



Verksamhetsplan för LAGK 2010

Fokus i styrelsens verksamhetsplan för 2009 riktades mot vad som måste ses som de mest väsentliga delarna av styrelsens ansvar – klubbens aktuella och framtida ekonomiska ställning, medlemssituationen och bankkvalitet. Samtidigt som vi kan konstatera att det gångna året i dessa avseenden varit relativt positivt för LAGK, ser styrelsen inför det kommande verksamhetsåret att dessa frågor även fortsättningsvis kommer att ligga högst upp på agendan.

I fråga om banan och banans kvalitet konstateras att ambitionen i mycket stor utsträckning uppfyllts. Bedömningen av banans kvalitet och finish på och omkring hålen har bland medlemmar och gäster under året varit mycket positiv. De positiva omdömena är glädjande, men också något som sporrar till ytterligare kvalitetslyft. Även fortsättningsvis kommer mycket hög prioritet ges till banan så att greener och angränsande områden uppnår bästa kvalitet. I detta arbete innefattas också, i den takt de ekonomiska resurserna tillåter, ombyggnad och underhåll av tees. I alla avseenden som rör banan måste dock hänsyn tas till banans lokalisering i ett naturskyddsområde med speciella skötselkrav.

Styrelsens prognos för det ekonomiska utfallet för 2009 pekade mot ett visst negativt resultat. De aktuella bokslutsprognoserna pekar också mot ett sådant resultat, men samtidigt ett resultat som ger ett tydligt mindre underskott än budgeterat. Styrelsens ambition har under lång tid varit att sträva mot balans i ekonomin. Som framgår av budgetförslaget för 2010 är också detta som styrelsen hoppas kunna uppnå under det kommande verksamhetsåret. Styrelsen är samtidigt väl medveten om de osäkerheter som präglar utvecklingen av golfsporten i Sverige, och den framtida nationella och internationella ekonomiska utvecklingen. Budgeten för 2010 bygger på den information som finns tillgänglig för tillfället, och på de antaganden vi efter hörande med banker och redovisningsexpertis kunnat göra inför det kommande året. Styrelsen kommer att följa utvecklingen mycket noggrant och ha en handlingsberedskap för att kunna agera om förutsättningarna kraftigt förändras. Inte minst gäller det senare frågor angående framtida ränte- och amorteringslägen, där styrelsen extra noga kommer att följa utvecklingen under året.

Arbetet med att förstärka LAGKs ekonomi har under senare år starkt präglats av att reducera klubbens kostnader. Personalneddragningar har genomförts och har gett effekter på kostnadssidan. Möjligheten till vissa ytterligare justeringar i personalbilden studeras inför 2010, och ligger med i budgetförslaget, men några större ytterligare neddragningar av personalen ser inte styrelsen som möjligt för den närmsta framtiden. En mycket strikt kostnadskontroll och stram budgetering till kommittéarbete har genomförts under innevarande år, och detta system kommer också att tillämpas under 2010. Under 2009 har klubben tagit på sig driften av range och shop och vi kan konstatera att resultaten av dessa verksamheter har varit ekonomiskt positiva.

Året har dessutom inneburit att vi skaffat oss erfarenheter av att driva dessa verksamheter, och styrelsens ambition är att ytterligare utveckla dessa under 2010.

För att åstadkomma en förstärkt och hållbar ekonomi räcker det inte att enbart jaga kostnader. Stor uppmärksamhet måste också ägnas åt intäktssidan och styrelsen arbetar mycket aktivt med olika möjligheter till intäktsförstärkningar. En viktig del i detta är att fylla upp medlemskadern med åtföljande intäktsökningar i form av inträdesavgifter och medlemsinsatser. Styrelsen konstaterar att LAGK i relativa termer varit framgångsrik i att både behålla medlemmar och att rekrytera nya medlemmar – sett i ljuset av den negativa diskussionen angående golfens utveckling som ofta presenteras i media. För att kunna fortsätta detta arbete har styrelsen redan inlett en ytterligare översyn av alternativa former för medlemskap/anslutning i och till klubben, samt olika former för greenfeespel. Förslag inom detta område presenteras i budgeten för 2010.

Utöver medlemsfrågor har styrelsen ambitionen, trots de ekonomiskt svåra tiderna, att förstärka sponsorintäkterna genom ett aktivt arbete i marknadskommittén och genom att utnyttja delar av personalen på nya sätt. Som en ytterligare del av arbetet med att förstärka klubbens ekonomi har ett visst klubbssamarbete med klubbar i närområdet inletts. Inför 2010 planeras ett utökat tävlingssamarbete med Romele, Kävlinge och Eslöv i form av gemensamma tävlingar.

Styrelsen hoppas att så snart som möjligt under det kommande året kunna avsluta de resterande mellanhavandena med den tidigare restauratören – Gourmet Grön.

Kommittéarbetet kommer under 2010 att präglas av samma ambitioner som genomsyrar styrelsens arbete – kostnadsmedvetenhet – och kommer att karakteriseras av att genomföra program som till sina huvudinriktningar förbättrar tidigare framgångsrika program. Arbetet kommer att genomföras inom oförändrade eller reducerade ekonomiska ramar, och med former för medelstildelning som utarbetats under 2009. Styrelsen ser kommittéarbetet som mycket viktigt för klubbens sätt att fungera, och styrelsen skall under 2010 arbeta aktivt med att försöka öka rekryteringen av ideella krafter inom klubben till kommittéerna.

Sedan 2008 har en arbetsgrupp med uppgiften att regelbundet gå igenom stadgar och andra dokument som styr arbetsformerna inom klubben arbetat. Gruppen har under 2009 presenterat olika förslag till regler och principer för det interna klubbarbetet. Gruppen fortsätter sitt arbete genom att inför vårmötet arbeta med vissa redigeringar i den tidigare antagna delegationsordningen för LAGK.

Under 2009 har en av styrelsen tillsatt arbetsgrupp med uppgift att se över och ge förslag till klubbens verksamhetsorientering och verksamhetsprioriteringar arbetat och avrapporterat till styrelsen. Denna grupp kommer att fortsätta sitt arbete under 2010 med oförändrade direktiv. Det är styrelsens förhoppning att detta skall ge styrelsen, och klubben, bättre möjligheter att försöka förutspå framtiden och också få tidiga och genomtänkta underlag för viktiga beslut som klubb och styrelse kan komma behöva ta.